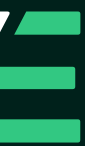


DIGITALISIERUNGS-STRATEGIE

HABEN SIE ZEIT ZU GESTALTEN?

KEY 

Gestalten Sie schon oder sammeln Sie nur Daten?

1

Vision

Haben Sie eine Vision entwickelt, wofür Sie und das Finance-Team im Unternehmen stehen wollen?

2

Target Operating Model

Existiert ein Target Operating Model, welches durch die moderne Rolle des CFO aufgestellt wird?

3

Digitalisierung

Haben Sie grundlegende Digitalisierungsthemen umgesetzt und greifen jetzt aktuelle Trends auf?

4

Gestaltung und Beratung

Arbeiten Sie Ihr Daily Business schnell genug ab, so dass Sie Ihr Unternehmen aktiv mitgestalten können?



Handlungsempfehlungen:

Mithilfe eines Fragebogens ermitteln wir den Status Quo bei Ihren Digitalisierungsthemen. Ausgangspunkt der weiteren Aktivitäten bildet die gemeinsam entwickelte Vision und Rolle. Maßnahmenpakete greifen beides auf und beziehen Markttrends und –analysen mit ein. So digitalisieren Sie Ihre Finanzabteilung Stück für Stück.

Wir schaffen Freiräume für Neues

Die moderne Rolle des CFO bestimmt das Target Operating Model

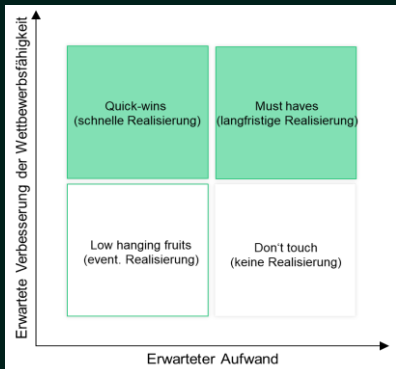
Fachlicher CFO Fachkenntnisse in Rechnungswesen, Risikomanagement, Controlling und Compliance	Disruptiver CFO - Gestaltung und Weiterentwicklung von Geschäftsmodellen (Ökosystem, Plattformen datengetriebener Geschäftsmodelle) - Ökologische Transformation	Analytischer CFO - Datenmanagement - Statistik und Programmierkenntnisse - Wissen über Algorithmen - Diskussion mit dem Data Scientist auf Augenhöhe
Kommunikativer CFO - Interaktion und Konsultation mit internen und externen Stakeholdern - Einsatz von Kollaboration-Tools	Strategischer CFO - Prägt Strategieprozess in Richtung Digitalisierung - Geht mit seiner Finanzabteilung auf dem Weg zur Digitalisierung voran	Agiler CFO - Agile Werte - Agile Prinzipien - Agile Methoden - Agile Zertifikate - Agile Leadership - Agile Management
Mindset CFO - Purpose - Resilienz - Kultur - Empowerment - Empathie - Feedback-Kultur - Gestaltungswille	Change CFO - Vision und Motivation der Mitarbeitenden - Eigenes Rollenverständnis weiterentwickeln - Remote Work und Hybride Arbeitsformen	Technologischer CFO - Technologieverständnis - Monitoring und Bewertung der Trends hinsichtlich Weiterentwicklung von Geschäftsmodellen, Prozessen und Produkten



Herausforderung: Ihnen fehlt die Zeit für die Digitalisierungsthemen

- Daten:** Der Datenaufbereitungsprozess stellt eine wesentliche Rolle für die Digitalisierung dar. Mit Datenverständnis gewinnen Sie Geschwindigkeit. Technologien wie Business Intelligence, Cloud Lösungen und Künstliche Intelligenz können Sie dabei unterstützen.
- Prozesse:** Transparenz, Geschwindigkeit und Sicherheit im Datenfluss schafft einen Wettbewerbsvorteil und die notwendige Struktur in Ihrer Organisation.
- Software:** Umfassender Marktüberblick über verschiedene intelligente Lösungen. Beratung bei der Softwarelösung, die zum eigenen Unternehmen passt.
- Mensch:** Der Mensch nimmt die zentrale Rolle im Change Prozess auf dem Weg zur digitalen Unternehmung ein. Deshalb ist es elementar, die Beziehungen im Team zu stärken, gerade wenn sich Strukturen und Prozesse immer stärker und schneller verändern.

Umsetzung von Basics und Trends in der Digitalisierungsmatrix



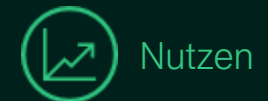
QUELLE: GARTNER



Problem



Lösung



Nutzen

- Es ist keine klare Vision vorhanden
- Wiederkehrende Time-Killer-Aufgaben verhindern strategisches Handeln
- Projekte sind zu groß und/oder bereits gescheitert
- Nicht alle Mitarbeiter wurden mit einbezogen
- Erfassung des Status Quo sowie Formulierung einer Vision als Strategie-Basis
- Definition von Maßnahmen und Einordnung in eine Digitalisierungsmatrix zur Umsetzungsplanung
- Offene und transparente Kommunikation
- Einbindung und stetes Abholen aller Mitarbeitenden
- Klares Zielbild unter modernen Aspekten
- Kleine und einfache Maßnahmen bringen schnelle Erfolge
- Mitarbeiter werden durch erste Erfolge die Vorteile erkennen
- Schaffung moderner und attraktiver Aufgaben im Finanzbereich



Partner, die uns vertrauen. Kontaktieren Sie uns einfach!

”

Mit der Beratung KEYE haben wir mehrere Bausteine unserer Unternehmenssteuerung wesentlich wirksamer gemacht, insbesondere unsere Unternehmensplanung und das gesamte Aufwandsmanagement. [...] Die Verbesserungsansätze von KEYE waren immer pragmatisch und bis in die IT-Umsetzung durchdacht. Ich empfehle KEYE uneingeschränkt als Top-Management-Beratung ohne Beraterattitüde.

Dr. Ole Schröder, Vorstand, SCHUFA Holding AG

KEYE unterstützt uns bei strategischen Themen in den Bereichen Geschäftsmodellarchitektur, Controlling und Informationsmanagement. Herausfordernde Umsetzungsprojekte führen sie sehr erfolgreich durch. Mit ihrer analytischen Beratungs- und pragmatischen Projektführungsfähigkeit sind sie für MEWA wertvolle Partner und „Trusted Advisor“.

Bernd Niklewitz, Michael Kümpfel, Ulrich Schmidt (Vorstände MEWA-Gruppe)

KEYE hat sich mit ihrem Beratungsteam als vertrauensvoller Partner von Meyer&Meyer qualifiziert. Dank ihrer hohen Erfahrung und Kompetenz ist es uns gelungen, unsere Prozesse strukturiert zu dokumentieren und Ansätze für nachhaltige Verbesserungen zu finden.

Fabian Thölke, Leiter der Finanzabteilung, Meyer&Meyer Holding SE & Co. KG

Die Berater von KEYE haben uns bei der Gestaltung einer skalierbaren Organisation für das Informationsmanagement gecoacht. Dabei standen sie uns mit ihrer Projekt- und Kundenerfahrung sowie als anspruchsvoller Sparringspartner zur Seite. Und sie waren u.a. eine der treibenden Kräfte im Projekt. Die Zusammenarbeit war sehr professionell und kooperativ und wir freuen uns auf weitere Möglichkeiten der Zusammenarbeit.

Thomas Lober, Director CoE BI EMEA Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Die Berater der KEYE Advisory haben uns bei dem Aufbau eines Kennzahlenmodells zum Ergebnisbericht unterstützt. Zur Visualisierung der komplexen Logiken und Modellierung des Design- und Entwicklungsprozesses nutzen sie keY. Performance Insight. Aufgrund ihrer strukturierten und analytischen Arbeitsweise konnten wir das Projekt in Time, Quality & Budget abschließen. Die Berater genießen wegen ihres professionellen und freundlichen Auftretens eine hohe Wertschätzung bei unseren Mitarbeitenden. Wir freuen uns auf eine gemeinsame Fortsetzung in weiteren Projekten.

Michael Jasperneite, Head of Controlling & Reporting, TSR Recycling GmbH & Co. KG

KEYE provided us with highly professional support and inspired insights during Bayer's integration of Monsanto's US / Canada controlling and reporting systems. KEYE consultants continue to actively contribute to the success of our US /CA crop science business. Their expertise and dexterity in project and program management is an important asset for us. We greatly appreciate their exceptional commitment, professionalism and frankness, and look forward to working with them in the future."

John Goodwin, North America Crop Science Regional Data Lead



Als KEYE Player lieben und beherrschen wir den Spagat zwischen Abstraktion, Modelldenken und operativen Lösungen. Auch etablierte Konzepte stellen wir kritisch in Frage, um für Sie die optimale Lösung zu finden.

E-Mail: hello@keye.de



“

