

KENNZAHLEN- DEFINITION

HABEN SIE DIE NOTWENDIGE TRANSPARENZ?



Führen Ihre Kennzahlen Sie in die Irre?

1

Inkonsistenz

Haben gleichnamige Kennzahlen in allen Berichten, Analysen und Abteilungen dieselbe Definition?

2

Transparenz

Fehlt Ihnen die Transparenz in den Kennzahlen, um Ihr Unternehmen zu steuern?

3

Zusammenhänge

Ist Ihr Kennzahlen-System in sich stimmig, so dass abhängige Kennzahlen korrekt berechnet werden?

4

Geschwindigkeit

Ist die Weiterentwicklung Ihrer Kennzahlensysteme aufgrund betriebswirtschaftlicher Zwecke langwierig und aufwändig?

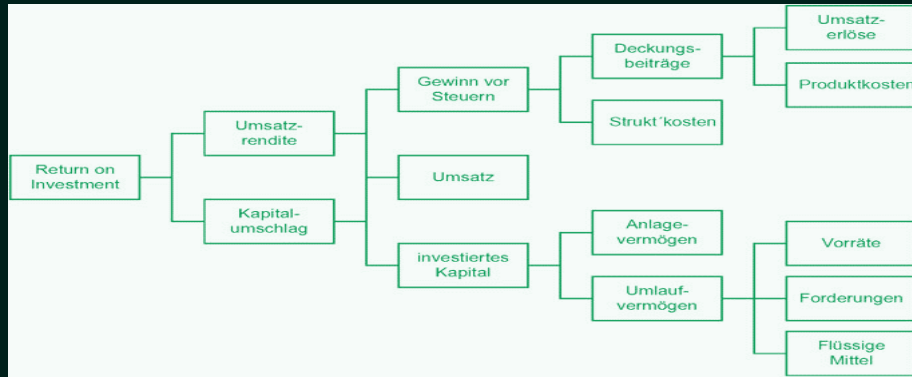
→

Handlungsempfehlungen:

Es gibt nicht „die besten“ Kennzahlen für Ihr Unternehmen. Wir bringen Ihnen vielmehr eine Mischung aus Standard- und Individual-Kennzahlen, die für Sie notwendig sind, um Ihr Unternehmen zu steuern. Zur Sicherung der Konsistenz und für eine effiziente Kollaboration setzen wir dabei auf keY. Performance Insights.

Wir verhelfen Ihnen zu Transparenz und Steuerbarkeit

Transparenz und Harmonisierung bestehender Kennzahlen



Schnelle und konsistente Definition neuer Kennzahlen

key.				
Home Key Figures Actions Reports Master Data Systems Administration Logout				
Search by Name...				
Business ID	Key Figure	Type of Value	Target Direction	Calculation
☐ KEYF03	Adjusted Equity	€	↔	(Equity of Shareholders) + loans given and guarant...
☐ KEYF66	Adjusted equity ratio in % of adjusted total assets	%	↔	(Adjusted Equity)/(Adjusted Total Assets)
☐ KEYF04	Adjusted Total Assets	€	↔	(Total Assets) - receivables to shareholders - goodw...
☐ KEYF75	Amortisation and Depreciation of tangible and intangible assets	€	↔	
☐ KEYF60	Cash Conversion Cycle	#	↔	(Days sales outstanding) + (Days inventory outsta...
☐ KEYF61	Cash Flow	€	↔	Free Cash Flow + Cash flow from financing activities
☐ KEYF81	Cash flow from financing activities	€	↔	
☐ KEYF80	Cash flow from investing activities	€	↔	
☐ KEYF79	Cash flow from operating activities	€	↔	
☐ KEYF28	Contribution margin 0	€	↔	(Net Revenue (sales revenue)) - (Costs of goods sol...
☐ KEYF00	Cost	€	↔	
☐ KEYF358	cost of goods sold	€	↔	Material Expenses + Freight Costs + Overhead Su...
☐ KEYF360	Cost of sales	€	↔	Material expenses + freight costs
☐ KEYF31	Costs of goods sold or costs of sales (GLD - active)	€	↔	(cost of goods sold) & (Cost of sales)
☐ KEYF38	Customers	#	↔	

Herausforderung: Konsistente und transparente Kennzahlendefinitionen

- Die Einflussgrößen einer Kennzahl sind nicht klar ersichtlich und unterscheiden sich je Organisationseinheit
- Gleiche Sachverhalte führen nicht zu gleichen Kennzahlenwerten
- Mit jedem Projekt werden bestehende Kennzahlen immer wieder neu entwickelt
- Vor der Umsetzung von Kennzahlen muss immer wieder ein zusätzliches Vorprojekt gemacht werden
- Treiberbäume können nicht realisiert werden



Problem

- Falsche oder unzureichende Kennzahlen zur Steuerung des Unternehmens
- Unterschiedliche Berichte zeigen inkonsistente Werte für gleiche Kennzahlen
- Fehlende Transparenz der Entstehung von Kennzahlen
- Kennzahlen-Projekte sind ineffizient und langwierig und beginnen immer wieder von vorne



Lösung

- Entwicklung notwendiger individueller Kennzahlen
- Berücksichtigung bewährter Informationsmodellierungsparadigmen
- Visuelles Design zur Ent- und Weiterentwicklung von Kennzahlensystemen z.B. mit key. Performance Insights
- Standardkonzepte zur technischen Umsetzung



Nutzen

- Steuerung durch passgenaue Kennzahlen
- Transparente Entstehung der Werte von kennzahlen-basierten Informationen
- Wiederverwendbare Kennzahlensysteme
- Vertretbarer Aufwand bei der Weiterentwicklung von Kennzahlensystemen



Partner, die uns vertrauen. Kontaktieren Sie uns einfach!

”

Mit der Beratung KEYE haben wir mehrere Bausteine unserer Unternehmenssteuerung wesentlich wirksamer gemacht, insbesondere unsere Unternehmensplanung und das gesamte Aufwandsmanagement. [...] Die Verbesserungsansätze von KEYE waren immer pragmatisch und bis in die IT-Umsetzung durchdacht. Ich empfehle KEYE uneingeschränkt als Top-Management-Beratung ohne Beraterattitüde.

Dr. Ole Schröder, Vorstand, SCHUFA Holding AG

KEYE unterstützt uns bei strategischen Themen in den Bereichen Geschäftsmodellarchitektur, Controlling und Informationsmanagement. Herausfordernde Umsetzungsprojekte führen sie sehr erfolgreich durch. Mit ihrer analytischen Beratungs- und pragmatischen Projektführungsfähigkeit sind sie für MEWA wertvolle Partner und „Trusted Advisor“.

Bernd Niklewitz, Michael Kümpfel, Ulrich Schmidt (Vorstände MEWA-Gruppe)

KEYE hat sich mit ihrem Beratungsteam als vertrauensvoller Partner von Meyer&Meyer qualifiziert. Dank ihrer hohen Erfahrung und Kompetenz ist es uns gelungen, unsere Prozesse strukturiert zu dokumentieren und Ansätze für nachhaltige Verbesserungen zu finden.

Fabian Thölke, Leiter der Finanzabteilung, Meyer&Meyer Holding SE & Co. KG

Die Berater von KEYE haben uns bei der Gestaltung einer skalierbaren Organisation für das Informationsmanagement gecoacht. Dabei standen sie uns mit ihrer Projekt- und Kundenerfahrung sowie als anspruchsvoller Sparringspartner zur Seite. Und sie waren u.a. eine der treibenden Kräfte im Projekt. Die Zusammenarbeit war sehr professionell und kooperativ und wir freuen uns auf weitere Möglichkeiten der Zusammenarbeit.

Thomas Lober, Director CoE BI EMEA Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Die Berater der KEYE Advisory haben uns bei dem Aufbau eines Kennzahlenmodells zum Ergebnisbericht unterstützt. Zur Visualisierung der komplexen Logiken und Modellierung des Design- und Entwicklungsprozesses nutzen sie keY. Performance Insight. Aufgrund ihrer strukturierten und analytischen Arbeitsweise konnten wir das Projekt in Time, Quality & Budget abschließen. Die Berater genießen wegen ihres professionellen und freundlichen Auftretens eine hohe Wertschätzung bei unseren Mitarbeitenden. Wir freuen uns auf eine gemeinsame Fortsetzung in weiteren Projekten.

Michael Jasperneite, Head of Controlling & Reporting, TSR Recycling GmbH & Co. KG

KEYE provided us with highly professional support and inspired insights during Bayer's integration of Monsanto's US / Canada controlling and reporting systems. KEYE consultants continue to actively contribute to the success of our US /CA crop science business. Their expertise and dexterity in project and program management is an important asset for us. We greatly appreciate their exceptional commitment, professionalism and frankness, and look forward to working with them in the future."

John Goodwin, North America Crop Science Regional Data Lead



Als KEYE Player lieben und beherrschen wir den Spagat zwischen Abstraktion, Modelldenken und operativen Lösungen. Auch etablierte Konzepte stellen wir kritisch in Frage, um für Sie die optimale Lösung zu finden.

E-Mail: hello@keye.de



“

