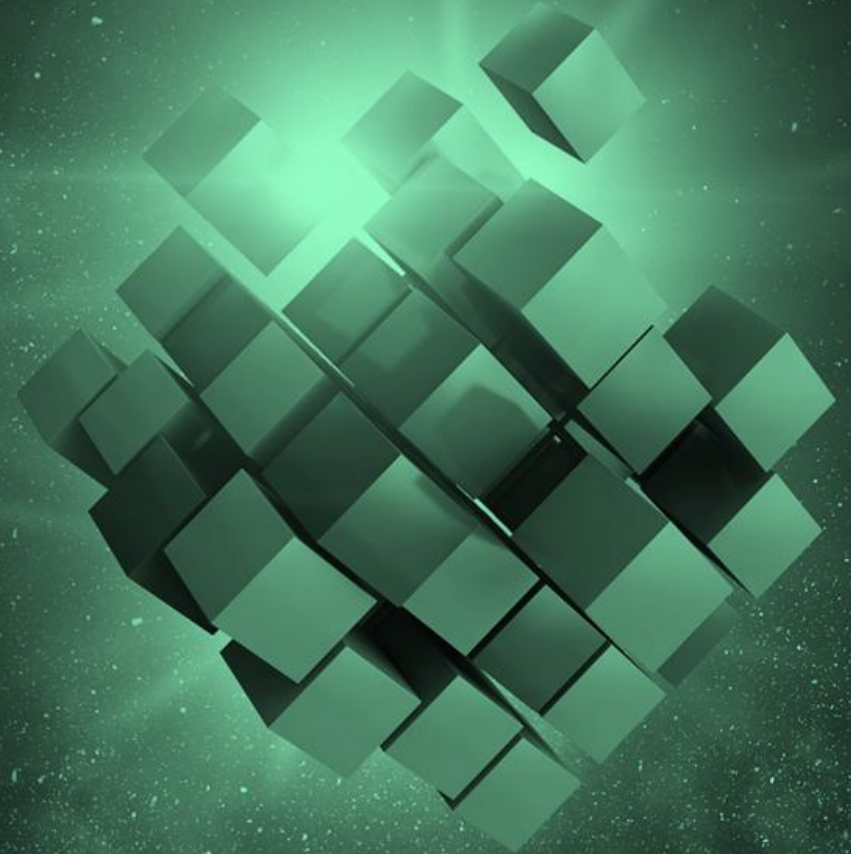


POST MERGER INTEGRATION

HABEN SIE DEN SCHLÜSSEL ZUM ERFOLG?



Wie führen Sie Organisationen erfolgreich zusammen?

- 1 **Vereinheitlichung der Unternehmenssteuerung**
Inwieweit können Sie in der Finanzfunktion die Rechenwerke im Accounting GAAP-spezifisch aufnehmen und im Controlling für das Management schnellstmöglich zur Verfügung stellen?
 - 2 **Integration der IT-Systeme**
Wie binden Sie die aufzunehmenden IT-Systeme in die bestehende System-Landschaft so ein, dass Sie die notwendigen Steuerungsdaten erhalten?
 - 3 **Planvolles Vorgehen**
Haben Sie einen klaren Plan, den Sie in der Umsetzung so verfolgen, so dass Ihre Integration auch gesamthafte einheitliche Strukturen schafft und keine redundanten Prozesse verbleiben?
 - 4 **Transformation / Change-Management**
Haben Sie eine agile Vorgehensweise, die Mitarbeiter motiviert sowie externe Stakeholder, z.B. Wirtschaftsprüfer, einbindet?
- **Handlungsempfehlungen:**
Ein schnelles und ausbalanciertes Agieren hinsichtlich dieser Punkte mit den internen und externen Beteiligten ist erforderlich. Je nach Situation müssen unterschiedliche Akzente gesetzt werden. Jedoch sind während der gesamten Integrationsphase immer wieder neu Finance, IT und die Menschen zu koordinieren.

Wir kennen die Herausforderungen und machen Ihre Integration zu einem Erfolg



Problem

- Notwendige Informationen zur Steuerung der neuen Organisation fehlen; beginnend im Accounting/Controlling
- Es sind unterschiedliche IT-Systeme vorhanden, die zusammengeführt werden müssen
- Es gibt unterschiedliche Strukturen und redundante Prozesse
- Es existieren kulturelle Unterschiede in den Organisationen, z.B. Vorgehensweise, Führungsverhalten
- Es entsteht Unsicherheit bei den Mitarbeitern



Lösung

- Zeitnahe Harmonisierung und Anbindung an das Controlling, IST-Berichterstattung
- Schnelle Integration von IT-Systemen zur Steuerung in den wesentlichen Funktionen (z.B. Vertrieb)
- Change-Management mit einer aktiven, offenen Kommunikation zur Einbindung der Mitarbeiter in den Prozess
- Agile Methoden zur schnellen Ausrichtung auf neue gemeinsame Ziele



Nutzen

- Transparenz des Erfolges durch ein vereinheitlichtes Berichtswesen
- Integrierte IT-Landschaft mit relevanten Steuerungsinformationen für alle Unternehmensfunktionen
- Vollständige Funktionsfähigkeit der neuen Gesamtorganisationen
- Steigerung der Effizienz durch harmonisierte Prozesse
- Motivierte Mitarbeiter als aktiver Bestandteil des Wandels

Partner, die uns vertrauen. Kontaktieren Sie uns einfach!

”

Mit der Beratung KEYE haben wir mehrere Bausteine unserer Unternehmenssteuerung wesentlich wirksamer gemacht, insbesondere unsere Unternehmensplanung und das gesamte Aufwandsmanagement. [...] Die Verbesserungsansätze von KEYE waren immer pragmatisch und bis in die IT-Umsetzung durchdacht. Ich empfehle KEYE uneingeschränkt als Top-Management-Beratung ohne Beraterattitüde.

Dr. Ole Schröder, Vorstand, SCHUFA Holding AG

KEYE unterstützt uns bei strategischen Themen in den Bereichen Geschäftsmodellarchitektur, Controlling und Informationsmanagement. Herausfordernde Umsetzungsprojekte führen sie sehr erfolgreich durch. Mit ihrer analytischen Beratungs- und pragmatischen Projektführungsfähigkeit sind sie für MEWA wertvolle Partner und „Trusted Advisor“.

Bernd Niklewitz, Michael Kümpfel, Ulrich Schmidt (Vorstände MEWA-Gruppe)

KEYE hat sich mit ihrem Beratungsteam als vertrauensvoller Partner von Meyer&Meyer qualifiziert. Dank ihrer hohen Erfahrung und Kompetenz ist es uns gelungen, unsere Prozesse strukturiert zu dokumentieren und Ansätze für nachhaltige Verbesserungen zu finden.

Fabian Thölke, Leiter der Finanzabteilung, Meyer&Meyer Holding SE & Co. KG

Die Berater von KEYE haben uns bei der Gestaltung einer skalierbaren Organisation für das Informationsmanagement gecoacht. Dabei standen sie uns mit ihrer Projekt- und Kundenerfahrung sowie als anspruchsvoller Sparringspartner zur Seite. Und sie waren u.a. eine der treibenden Kräfte im Projekt. Die Zusammenarbeit war sehr professionell und kooperativ und wir freuen uns auf weitere Möglichkeiten der Zusammenarbeit.

Thomas Lober, Director CoE BI EMEA Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA

Die Berater der KEYE Advisory haben uns bei dem Aufbau eines Kennzahlenmodells zum Ergebnisbericht unterstützt. Zur Visualisierung der komplexen Logiken und Modellierung des Design- und Entwicklungsprozesses nutzen sie keY. Performance Insight. Aufgrund ihrer strukturierten und analytischen Arbeitsweise konnten wir das Projekt in Time, Quality & Budget abschließen. Die Berater genießen wegen ihres professionellen und freundlichen Auftretens eine hohe Wertschätzung bei unseren Mitarbeitenden. Wir freuen uns auf eine gemeinsame Fortsetzung in weiteren Projekten.

Michael Jasperneite, Head of Controlling & Reporting, TSR Recycling GmbH & Co. KG

KEYE provided us with highly professional support and inspired insights during Bayer's integration of Monsanto's US / Canada controlling and reporting systems. KEYE consultants continue to actively contribute to the success of our US /CA crop science business. Their expertise and dexterity in project and program management is an important asset for us. We greatly appreciate their exceptional commitment, professionalism and frankness, and look forward to working with them in the future."

John Goodwin, North America Crop Science Regional Data Lead



Als KEYE Player lieben und beherrschen wir den Spagat zwischen Abstraktion, Modelldenken und operativen Lösungen. Auch etablierte Konzepte stellen wir kritisch in Frage, um für Sie die optimale Lösung zu finden.

E-Mail: hello@keye.de



“

